

## استعراض نتائج وخلصات جلسات الإنصات والمساهمات حسب فئات الفاعلين

الفاعلون المؤسسيون

# ملخص تركيبي لجلسات الإنصات للفاعلين المؤسساتيين

## نقط منهجية

### حول الانصات للفاعلين المؤسساتيين

تطرقت جلسات الإنصات للفاعلين المؤسساتيين: هيئات دستورية، هيئات الضبط والتقنين، مؤسسات حكومية إلى الإطار العام لممارسة الفعل العمومي وقيادته وتقنيته وأجراته. وقد تمحورت هذه الجلسات حول مواضيع ذات الاهتمام المشترك تتعلق إجمالاً بالسير العام للمؤسسات.

بالنسبة للمؤسسات العمومية والإدارة المركزية والمصالح اللامركزية، فقد تمت مناقشة بعض النقاط ذات الصلة بمجال تخصصها وخبرتها، وقد أبانت جلسات الاستماع إلى هؤلاء الفاعلين عن وجود انشغالات مشتركة.

### حول استعراض النتائج

يرتبط استعراض نتائج جلسات الإنصات بالقواسم المشتركة كما تم استنباطه من خلال الآراء المعبر عنها والتي تندرج ضمن سيورة الفعل العمومي.



# ملخص تركيبي لجلسات الانصات للفاعلين المؤسساتيين

## نقط منهجية

### حول فئات الفاعلين المؤسساتيين الذين تم الانصات إليهم

- المؤسسات الدستورية، هيئات الضبط والهيئات الحكومية: مؤسسة وسيط المملكة؛ الهيئة العليا للاتصال السمعي البصري؛ الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها؛ المجلس الأعلى للسلطة القضائية؛ المجلس الوطني لحقوق الإنسان؛ مجلس المنافسة؛ مجلس الجالية المغربية بالخارج؛ المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي والتقني؛ الوكالة الوطنية لتقنين المواصلات؛ بنك المغرب؛ المندوبية السامية للتخطيط؛ اللجنة الوطنية لمراقبة وحماية المعطيات ذات الطابع الشخصي؛ المجلس الأعلى للحسابات؛ المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي.
- القطاعات الوزارية: الصناعة، الفلاحة، الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة، الداخلية (...).
- المؤسسات والوكالات العمومية: المكتب الوطني للسكك الحديدية؛ الوكالة الوطنية للنجاعة الطاقية؛ الوكالة المغربية للطاقة المستدامة؛ وكالة التنمية الرقمية؛ (...)



### الحكامة المؤسساتية وفعالية الإدارة

#### (1) المؤسسات الدستورية، هيئات الضبط والمؤسسات الحكومية

يتفق هؤلاء الفاعلون حول نفس الاستنتاج، حيث أكدوا جميعاً على الصعوبة التي يواجهونها حيال ممارسة اختصاصاتهم في المجال السياسي والمؤسسي والإداري.

وتندرج التفسيرات المقدمة ضمن ثلاثة مستويات:

- التأخير في مؤسسة بعض الهيئات وفي أعمال المقتضيات الدستورية؛
- قلة الإمكانيات والحاجة الملحة إلى كفاءات وخبرات جديدة؛
- الصراع على النفوذ وتضارب الاختصاصات.



# ملخص تركيبي لجلسات الإنصات للفاعلين المؤسساتيين

## خلاصة تركيبية عامة

### (2) المؤسسات العمومية، الإدارة المركزية، المصالح اللامركزية

كشفت جلسات الإنصات عن انشغالين مشتركين:

- يتعلق الانشغال الأول بقلّة الموارد البشرية المؤهلة: ولا يستثني هذا الأمر أي مستوى من المستويات الإدارية؛
- يتعلق الانشغال الثاني بضعف منسوب الثقة في الوظيفة العمومية؛

هنالك انشغال يهم المؤسسات العمومية بشكل خاص يتعلق بصعوبة خلق توافق بين البعد التديري لمهامها وبين العلاقة مع السلطات الوصية وإكراهات التسيير الناجمة عن الوصاية المالية التي تحد من تحمل المسؤولية. تزداد هذه الصعوبة تعقيدا بالنظر الى حجم الانتظارات المرتبطة بأداء المرافق العمومية.



النسخة الكاملة للملخص التركيبي لجلسات الانصات  
والمساهمات متوفرة على الرابط التالي:

[www.csmd.ma/rapport-ar](http://www.csmd.ma/rapport-ar)